

СОДЕРЖАНИЕ / CONTENTS

ЭКСПЕРТНОЕ ИНТЕРВЬЮ

Как меняется управление университетами
в период пандемии

6

ИССЛЕДОВАНИЯ РЕКТОРОВ

Ефимов В. С., Лаптева А. В.

Управление университетом: позиция ректора
(концептуальные заметки)

15

УПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯМИ

Матвеева Н. Н.

Библиометрический анализ взаимодействия
ученых в российских вузах: кооперация
vs индивидуальная продуктивность

26

**Резниченко О. С., Сиваков С. И.,
Резниченко Т. А.**

Методика автоматизированного формирования
сведений о научных публикациях университета
для отчета в системе управления НИР
Минобрнауки России

44

ПАНДЕМИЯ И УНИВЕРСИТЕТЫ

**Абрамов Р. Н., Груздев И. А., Терентьев Е. А.,
Захарова У. С., Григорьева А. В.**

Университетские преподаватели и
цифровизация образования: накануне
дистанционного форс-мажора

59

**Казак М. А., Белинская Т. В.,
Краснощеченко И. П.**

Управление переходом к дистанционному
способу реализации образовательного процесса:
опыт Калужского госуниверситета

75

Лобова С. В., Боcharов С. Н., Понькина Е. В.

Цифровизация: мейнстрим для
университетского образования и вызовы
для преподавателей

92

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОЦЕССОМ

Малошонов Н. Г., Щеглова И. А.

Модели организации обучения студентов
в университете: основные представления,
преимущества и ограничения

107

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УНИВЕРСИТЕТОВ

Цивинская А. О., Губа К. С.

Мониторинг эффективности образовательных
организаций как источник данных о российском
высшем образовании

121

EXPERT INTERVIEW

How University Management Changes during
the Pandemic Period

RECTORS ARE CARRYING OUT RESEARCH

Efimov V. S., Lapteva A. V.

University Management: Rector's Position
(Conceptual Notes)

MANAGING THE RESEARCH PROCESS

Matveeva N. N.

Bibliometric Analysis of Scientific Collaboration
in Russian Universities: Cooperation vs Individual
Productivity

**Reznichenko O. S., Sivakov S. I.,
Reznichenko T. A.**

Method of Automated Generation of Information
about University's Scientific Publications for
Reporting in the Research Management System
of the Russian Ministry of Science and Higher
Education

COVID-19 AND THE UNIVERSITIES

**Abramov R. N., Gruzdev I. A., Terentev E. A.,
Zakharova U. S., Grigoryeva A. V.**

University Professors and the Digitalization of
Education: on the Threshold of Force Majeure
Transition to Studying Remotely

**Kazak M. A., Belinskaya T. V.,
Krasnoshchchenko I. P.**

Managing the Transition to a Remote Way
of Implementing the Educational Process:
the Experience of Kaluga State University

Lobova S. V., Bocharov S. N., Ponkina E. V.

Digitalization: Mainstream for the University
Education and Challenges for the Teachers

MANAGING THE EDUCATIONAL PROCESS

Maloshonok N. G., Shcheglova I. A.

Models of Organization of Teaching Students
at the University: Basic Assumptions, Advantages
and Limitations

UNIVERSITIES' PERFORMANCE

Tsivinskaya A. O., Guba K. S.

The Survey of HEIs Performance
as a Data Source on Higher Education in Russia

ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ УНИВЕРСИТЕТОВ

**Емельянова И. Н., Теплякова О. А.,
Тепляков Д. О.**

Мобильность студентов российских вузов как
явление и управленческая проблема

131

Минаева Е. А.

Outbound Student Mobility in Russia: Creating
a Path for Brain Circulation through Higher
Education

145

Жэнь Яньянь

Ассимиляционное управление иностранными
студентами в Китае: специфика и стратегии
реализации

157

ОБЗОРЫ И РЕЦЕНЗИИ

Другова Е. А.

Альтернативные модели университетов
будущего: о книге David J. Staley «Alternative
Universities: Speculative Design for Innovation
in Higher Education» (Baltimore, USA : Johns
Hopkins University Press, 2019)

167

INTERNATIONALIZATION OF THE UNIVERSITIES

**Emelyanova I. N., Teplyakova O. A.,
Teplyakov D. O.**

Mobility of Russian University Students
as a Phenomenon and a Management Problem

Minaeva E. A.

Outbound Student Mobility in Russia: Creating
a Path for Brain Circulation through Higher
Education

Ren Y.

Assimilative Management for Foreign Students
in China: Specifics and Strategies of Realization

REVIEWS

Drugova E. A.

Alternative Models of Universities of the Future:
On the Book «Alternative Universities: Speculative
Design for Innovation in Higher Education»
by David J. Staley (Baltimore, USA : Johns
Hopkins University Press, 2019)